

lönsamt förebyggande underhåll

– Snabba, tillförlitliga mätningar ger oss effektiv framförhållning i det förebyggande underhållet.



– De snabba och tillförlitliga mätningarna gör att vi tidigt kan se stigande tendenser och planera in utbyten under planlagda driftstopp, säger Olle Regnell, FU-tekniker.

– Utrustningen har givit oss helt nya möjligheter att ha en effektiv framförhållning i det förebyggande underhållet. Det har lett till att vi kunnat minimera antalet haverier och med det ökat våra intäkter.

Olle Regnell är FU-tekniker på Skoghalls Bruk inom StoraEnso. Här installerade man 1993 en stor on-line-utrustning för stötpulsmätning av lager på KM 7. Med investeringen mäter man idag – med fokus på vira-, tork- och presspartierna i kartongmaskinen – 1 050 lager sex gånger per dygn. Tidigare tog det fyra till sex veckor att gå över lagren!

– De snabba och tillförlitliga mätningarna gör att vi tidigt kan se stigande tendenser och planera in utbyten under planlagda driftstopp, säger Olle Regnell.

“Efter investeringen har haverierna blivit ytterst sällsynta, vilket inneburit att produktionsbortfall värt miljonbelopp kunnat undvikas.”

Miljonbelopp

Vad innebär det ekonomiskt att ni genom framförhållningen, kunnat minska antalet haverier?

– Det är alltid svårt att sätta kronor och ören på vad man tjänat genom att vi kunnat agera innan haverier inträffat. Men det rör sig om stora summor och mätsystemet har definitivt betalt sig flera gånger om.

En titt i backspegeln säger att man före 1993 hade tre-fyra haverier om året som orsakades av lagerskador. Efter investeringen har haverierna blivit ytterst sällsynta, vilket inneburit att produktionsbortfall värt miljonbelopp kunnat undvikas.

Ett ledvalslager tar t ex fem-sex timmar att byta. Multiplicera den tiden med 150.000 kronor/tim i tappade intäkter när KM 7 står stilla, så blir det – som Olle uttrycker saken – stora summor.

Mot 100 timmar!

Förutom att investeringen sänkt det som traditionellt betraktas som rena underhållskostnader, har den banat väg för kapitalrationalisering.

– Vi behöver inte ha så mycket reservdelar i lager och vi kan även låta våra leverantörer ta över viss lagerhållning säger Göran Regnell, chef för Teknik vars 360 medarbetare – förutom underhåll – även arbetar med anläggningar och IT.

Det minskade antalet lagerhaverier har bidragit till att man kunnat pressa



“Vi har gått från avhjälpande till förebyggande underhåll och nått resultat.”

antalet oplanerade stopp på KM 7 från 250 till mellan 150-200 timmar/år – en nivå som man legat på de senaste fyra åren. – Vi har gått från

avhjälpande till förebyggande underhåll och nått resultat. Nu tar vi sikte på att komma ner mot 100 timmar, säger Göran Regnell.

“De snabba och tillförlitliga mätningarna gör att vi tidigt kan se stigande tendenser och planera in utbyten under planlagda driftstopp.”



– En bra mätutrustning som är enkel att använda, säger Lennart Wallenius, FU-tekniker på Stora Enso.

Integrera driftsäkerhet

För att komma dit, jobbar man målmedvetet med att integrera driftsäkerhet i produktionsorganisationen.

– Vår underhållsorganisation är uppbyggd för att stödja huvudprocessen och då har det varit naturligt att vi rent lokalmässigt ska finnas nära varandra. Det är också viktigt att vi som arbetar med underhåll får föra fram våra synpunkter redan i konstruktions- och upphandlingsfasen,

säger Göran Regnell och pekar på studier där man kunnat klassa cirka 60 procent av de händelser som orsakat haverier som konstruktions- och upphandlingsberoende!

Höja taket

När väl produktionen rullat igång gäller det för underhållsorganisationen att medverka till att höja "TAK-et", alltså maximera anläggningsutnyttjandet. TAK-modellen har man

arbetat med sedan mitten på 1990-talet på Skoghalls Bruk och tids-, hastighets- och kvalitetsförlusterna har man minskat genom många olika åtgärder.

–Engagerade, kunniga medarbetare och underhållssystemet RAPS är två viktiga förklaringar till att vi kommit en god bit på väg, säger Göran Regnell.

Numera planerar och utför inte bara medarbetarna en underhållsinsats. De registrerar vad som åtgärdats, när felet skett, typ av fel, tidsåtgång m.m. Över 90 procent (!) av medarbetarnas tid rapporteras in till RAPS.

–Många tyckte först att registrering var byråkrati, men numera har den blivit helt accepterad. Skälet är att man ser vilken nytta man har av vad som registrerats vid kommande jobb, säger Göran Regnell.

Rätt kompetens i gruppen

Historiken ger dessutom Skoghalls Bruk ett mycket bra underlag för utvärdering och analys av underhålls-åtgärder samt för att driva förbättringsarbete.

–Tack vare den kunskap RAPS ger, kan vi koncentrera våra insatser på de problem som orsakar mest intäktsbortfall. Vi kan även se exakt vilka kompetenser som behövs i de olika förbättringsgrupper vi sätter samman och som ska hitta lösningar på underhållsrelaterade problem, säger Göran Regnell.. ○○○